



Επιστημονικό Συνέδριο για Αιρετούς, Τεχνοκράτες & Στελέχη ΟΤΑ

«ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΟΤΑ 2024-2028»

Αξιοποίηση πηγών Εσόδων (Τακτικών, Έκτακτων, Ανταποδοτικών) & Στοχοθεσία σε Δήμο

ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ ΛΕΓΓΑ

**ΠΡ/ΝΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΣΟΔΩΝ & ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Δ.
ΚΟΡΙΝΘΩΝ**

Λουτράκι, Μάρτιος 2024

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΣΟΔΩΝ

Στον προϋπολογισμό τα έσοδα χωρίζονται σε **5 βασικές κατηγορίες:**

0. ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

1. ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ

2.ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ

3. ΕΣΟΔΑ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΠΟΕ

4. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΣ ΑΠΟΔΟΣΗ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ και

5. ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ

Πιο συγκεκριμένα:

Ο ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ περιλαμβάνονται:

01- τα έσοδα από την ακίνητη περιουσία του Δήμου.

Τα μισθώματα κάθε είδους (πχ. ακινήτων, ιχθυοτροφείων, καλλιεργήσιμης γης, λατομείων, περιπτέρων)

τα δικαιώματα κάθε είδους (π.χ εμποροπανήγυρεις)

τα τέλη από όλες τις αγορές (π.χ λαϊκές αγορές)

02- τα έσοδα από την κινητή περιουσία του Δήμου.

Οι κάθε είδους τόκοι, τα μισθώματα κινητών ειδών, πραγμάτων και μέσων.

(πχ. Τόκοι καταθέσεων, μερίσματα κλπ)

03- Τα έσοδα από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα.

Τα έσοδα από υπηρεσίες καθαριότητας και ηλεκτροφωτισμού (ΔΤ) και τα έσοδα από ύδρευση, άρδευση, αποχέτευση.

04 – Τα έσοδα από λοιπά τέλη δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών.

Τα έσοδα νεκροταφείων (πχ παραχώρηση τάφων, σύσταση οικογενειακών, οστεοφυλάκειο), σφαγείων, έσοδα από την εκμετάλλευση έργων και παροχή διάφορων υπηρεσιών, έσοδα από το ΤΑΠ, έσοδα από το τέλος επί των ακαθαρίστων (0,5%), έσοδα από λοιπά τέλη και δικαιώματα (π.χ. τέλος χρήσης κοινόχρηστου χώρου, διαφήμισης, εμπορία ποσίμων υδάτων κ.λ.π.)

05- Τα έσοδα από φόρους και εισφορές.

Οι φόροι π.χ. ο δημοτικός φόρος, οι εισφορές (π.χ. η εισφορά γης σε χρήμα κλπ), και λοιπές υποχρεωτικές και δυνητικές εισφορές όπως πχ τροφεία δημοτικών βρεφον. σταθμών κλπ.

06- Τα έσοδα από επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες.

Οι επιχορηγήσεις από Κ.Α.Π και έσοδα από θεσμοθετημένους πόρους. (πχ. Πολιτική προστασία, επισκευές σχολικών κτιρίων, Βοήθεια στο σπίτι κλπ).

07- Τα λοιπά τακτικά έσοδα.

(π.χ. Τα κάθε είδους παραβόλα όπως πχ για άδεια λειτουργίας καταστήματος, τα τέλη διαφήμισης κατηγ. Δ', τα τέλη διέλευσης κλπ).

- **1. ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ περιλαμβάνονται:**

11- τα έσοδα από την εκποίηση κινητής και ακίνητης περιουσίας του Δήμου (πχ. προσκύρωση δημοτικών εκτάσεων).

12- τα έσοδα από έκτακτες επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών (πχ. Επιχορ. πρόγραμμα ΚΗΦΗ, ΤΕΒΑ κλπ).

13- τα έσοδα από επιχορηγήσεις για επενδύσεις (πχ σχολικά συγκροτήματα & κάθε δράση που έχει προγραμματίσει ο κάθε Δήμος).

14- τα έσοδα από δωρεές, κληρονομιές και κληροδοσίες

15- τα έσοδα από προσαυξήσεις, πρόστιμα, παράβολα (π.χ. πρόστιμα του Κ.Ο.Κ., πρόστιμα για τα αδέσποτα, για παράβαση φορολογ. Διατάξεων κλπ).

16- τα λοιπά έκτακτα έσοδα (πχ. απλή χρήση αιγιαλού και παραλίας).

- **2 ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ) ΠΟΥ ΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ**
ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ

21- τα τακτικά έσοδα Π.Ο.Ε. (πχ. ΚΧ, ΔΤ, ΔΦ, ΤΑΠ, 0,5%, παρεπιδημούντων, μισθώματα, κοιμητήρια κλπ).

22- τα έκτακτα έσοδα Π.Ο.Ε. (πχ. ΚΟΚ).

- **3 ΕΣΟΔΑ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΠΟΕ**

περιλαμβάνονται:

31 – τα έσοδα εισπράξεων από δάνεια

32 – τα έσοδα από εισπρακτέα υπόλοιπα βεβαιωθέντων εσόδων σε παρελθόντα έτη
(πχ. 3211.0001 ΔΤ ΠΟΕ κλπ).

- **4** **ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ – ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΣ ΑΠΟΔΟΣΗ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ**

περιλαμβάνονται:

- **41** τα έσοδα από εισπράξεις υπέρ Δημοσίου και τρίτων
(πχ. φόροι, ΦΜΥ, Χαρτόσημα, ΟΓΑ Χαρτοσ. κλπ).
- **42** τα έσοδα από επιστροφές χρημάτων
(πχ. αχρεωστήτως καταβληθέντα, επιστροφή παγίας προκ/λής κλπ).

- **5** **ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ**

B'

ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ

Στοχοθεσία Τμήματος Εσόδων & Δημοτικής Περιουσίας:

1. Σύνταξη βεβαιωτικών καταλόγων όλων των εσόδων (τακτικών, ΠΟΕ, κλπ).
2. Αναδρομική χρέωση ΔΤ-ΔΦ-ΤΑΠ
3. Εισηγήσεις θεμάτων στην Επιτροπή φορολογικών διαφορών & γραμματειακή υποστήριξη
4. Αποστολή φακέλων στο Πρωτοδικείο
5. Έκδοση οίκοθεν σημειωμάτων
6. Εισηγήσεις προς αιρετά όργανα
7. Κτηματογράφηση ακινήτων Δήμου
8. Σύνταξη μισθωτηρίων
9. Χορήγηση δηλώσεων ηλεκτροδότησης προς τη ΔΕΗ
10. Μεταβολή τμ (+-) στην εφαρμογή τελών ΔΕΔΔΗΕ
11. Διενέργεια αυτοψιών ΚΧ κλπ
12. Χορήγηση βεβαιώσεων εισφορών αδελφών ΚΧ κλπ

Σύμφωνα με το Ν. 4940/2022:

Το όργανο διοίκησης κάθε φορέα, έως την 20ή Δεκεμβρίου κάθε έτους, καθορίζει τους στόχους του για το επόμενο έτος.

Η διαδικασία εξειδίκευσης και επιμερισμού των στόχων σε όλα τα ιεραρχικά επίπεδα ολοκληρώνεται μέχρι τη 15η Ιανουαρίου κάθε έτους.

ΑΡΑ: οι προϊστάμενοι έως 15 Ιανουαρίου πρέπει να έχουν ολοκληρώσει την στοχοθεσία του έτους.

Για κάθε στόχο που προκύπτει καθορίζονται επιπλέον, κατ' ελάχιστον, οι δείκτες μέτρησης του βαθμού επίτευξής του, καθώς και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής του.

Ορίζονται 3 υποχρεωτικές κατηγορίες στόχων:

- 1. Παρεχόμενες υπηρεσίες της οργανικής μονάδας,**
- 2. εσωτερική οργάνωση και λειτουργία της οργανικής μονάδας,**
- 3. γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες των υπαλλήλων της οργανικής μονάδας.**

α) Παρεχόμενες υπηρεσίες της οργανικής μονάδας

- Πχ. Μείωση του μέσου χρόνου ανταπόκρισης σε αιτήματα πολιτών κατά χ%
Δείκτης: ημέρες διεκπεραίωσης αιτήσεων
- Αύξηση εξυπηρετούμενων πολιτών μέσω ηλεκτρονικών υπηρεσιών κατά χ%
Δείκτης: αριθμός αιτήσεων που υποβάλλονται ηλεκτρονικά
- Αύξηση συχνότητας φορολογικών ελέγχων κατά χ%
Δείκτης: αριθμός ελέγχων πχ καταστήματα κοινοchr. χώρων

β)εσωτερική οργάνωση και λειτουργία της οργανικής μονάδας,

- Πχ Ισομερής ανάθεση αρμοδιοτήτων ώστε να έχουμε κατάτμηση του φόρτου εργασίας
 - Δείκτης: αριθμός αντικειμένων ανά υπάλληλο
- αύξηση διαλειτουργικότητας μεταξύ δημοσίων υπηρεσιών κατά χ%
 - Δείκτης:χρησιμοποιούμενες πλατφόρμες ανά υπάλληλο πχ. GOVHUB
- Αύξηση παραγωγικότητας μέσω μείωσης αναρρωτικών αδειών κατά χ%
 - Δείκτης:αριθμός αναρρωτικών αδειών σε σχέση με προηγούμενο έτος

γ) γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες των υπαλλήλων της οργανικής μονάδας.

- Π.χ Ενθάρρυνση των υπαλλήλων για συμμετοχή σε σεμινάρια
Δείκτης: αριθμός υπαλλήλων που εκπαιδεύτηκαν σε σχέση με προηγούμενο έτος
- Αύξηση ψηφιακών δεξιοτήτων ανά υπάλληλο κλπ
Δείκτης: πχ. χρησιμοποιούμενες πλατφόρμες ανά υπάλληλο.

Ευχαριστώ πολύ!